

# Když plánovat, tak zcela určitě strategicky.

## A rozhodně ne od zeleného stolu!

A je vlastně vůbec možné plánovat nestrategicky? Věříme, že i to se může přihodit, ale v našem podání se opravdu důsledně snažíme o plánování strategické, které vám přinese co nejvíc.

Je sice pravda, že existuje řada společností, které vám strategický plán vypracují během několika dnů se slovy, že je to jen kus papíru potřebný při předkládání žádosti o některé dotace, ale přesně to je pojetí, kterému se my v SMS-sluzbách vyhýbáme. Jsme totiž přesvědčení, že ten, kdo dělá strategický plán od zeleného stolu, ve výsledku nezíská nic strategického ani plán.



A jak na to jdeme my? Na čem stavíme naši práci a co dalšího od nás můžete v procesu plánování čekat? To všechno si přečtěte na našich webových stránkách na adrese: <http://www.sms-sluzby.cz/cs/aktualne>

Marek Komárek  
koordinátor  
strategického  
plánování



## GDPR PRO – vzdělávání pověřenců pro ochranu osobních údajů

Že se věnujeme pověřenecké činnosti na obcích a ve školách, už určitě víte. Co ale možná ještě netušíte, je skutečnost, že jsme se ve spolupráci se Spolkem pro ochranu osobních údajů pustili do vzdělávání pověřenců pro ochranu osobních údajů. Nevzděláváme přitom jen naše zaměstnance, kteří v pozici pověřence

působí po celé České republice, naše kurzy nabízíme všem. A jak je dobrým zvykem, snažíme se je orientovat co nejpraktičtěji.

Premiéru v prvním listopadovém týdnu obstaral František Nonnemann, člen výboru Spolku pro ochranu osobních údajů, který zaslíbeně hovořil o problematice zpracovatel-

ských smluv. Tento expert pohovoří ve spolupráci s kolegou Zbyňkem Malým také ve čtvrtek 1. prosince od 13 hodin o kybernetických bezpečnostních incidentech. Zájemci se mohou na přednášku přihlásit na webu SMS ČR Vzdělávání, který najdete na webových stránkách [www.smscr.education](http://www.smscr.education).



Spolek pro ochranu  
osobních údajů

Jitka Hanáková  
koordinátorka  
vzdělávacích  
a propagačních aktivit



Příklad dobré praxe

## Kostelní Lhotě dal jméno zdejší kostel.

### Je naší prioritou i dominantou,

### říká starosta vítězné obce v soutěži Vesnice roku

Važme si každého jednotlivce, který chce cokoliv užitečného pro obec nebo její obyvatele ve svém volném čase udělat. Tito lidé jsou pro obec tím největším bohatstvím, říká v rozhovoru starosta Kostelní Lhoty ve Středočeském kraji Tomáš Drobný, obce, která letos zvítězila v celostátním kole soutěže Vesnice roku 2022. Jak se žije v Kostelní Lhotě? Co obec má a co jí naopak ještě chybí?

*Pane starosto, do Luhačovic, kde se v polovině září vyhlášovaly výsledky soutěže Vesnice roku, jste to měli z Kostelní Lhoty téměř 300 kilometrů. Spolu s vámi se sem vypravily desítky občanů. Jaké to pro vás bylo bezprostředně po vyhlášení?*

Bylo to velké. Vyhlášení jsme pro většinu zájemců pojali jako obecní zájezd od pátku do neděle. Už samotná účast na místě a prožití úžasné atmosféry Jarmarku venkova byly pro všechny nezapomenutelné. Samotné vyhlášení výsledků bylo famózní třešničkou na dortu. Emoce pohltily úplně všechny Kosteláky. Oslavy probíhaly i v neděli cestou domů, kdy jsme na trase zajistili degustaci moravských vín.





**V prvních rozhovorech s novináři jste vyzdvihl bohatý spolkový život ve vaší obci i investice za poslední roky, díky kterým se v Kostelní Lhotě podařilo zvelebit veřejná prostranství nebo školu. Které spolky jsou u vás aktivní? Jsou mezi nimi i nějaké neobvyklé?**

Mezi nejaktivnější spolky patří naši hasiči, kteří organizují Staročeské máje nebo Dětské dny. Mládeži se věnuje sportovní klub, kde kromě obvyklého fotbalu navazujeme na bohatou volejbalovou tradici v obci. Oddíl volejbalu má 35 dětských hráčů, což je v regionu naprosto ojedinělé. Aktivní jsou například i naše seniorky. Z neobvyklých spolků bych zmínil ART (Akční realizační tým), který se podílí na přípravě mnoha společenských akcí, zajišťuje sezonní výzdobu obce nebo hledá kulturní využití v našem kostele i mimo něj. Vzhledem k tomu, že se nacházíme v rovinatém Polabí, můžeme asi za raritní považovat i náš SKI klub Kostelka, který uspořádal biatlonový závod pro veřejnost. A vzhledem k úspěchu bude akce určitě pravidelná, tedy až se u nás třeba zase někdy dočkáme dostatečné výšky sněhu.

**Mezi příklady dobré praxe bychom určitě zařadili záchranu vašeho kostela. Kostelní Lhota získala od církve kostel, který se během tří let podařilo prostřednictvím asi sedmi různých dotací zrekonstruovat, včetně nejbližšího okolí. To je celkem neobvyklé. Má tento počín souvislost s názvem vaší obce Kostelní Lhota?**

Ano. Před několika málo lety jsme uspořádali rozsáhlé dotazníkové šetření. Z něho vyplynulo, že opravu kostela místní vnímají jako prioritu číslo jedna. A skutečně to do značné míry způsobilo název obce. Kostelní Lhota zkrátka musela mít opravený kostel. Zdařilá rekonstrukce je především výsledkem šťastného výběru stavebních i restaurátorských firem. A taky notnou dávkou štěstí v nabídce aktuálních dotačních možností, především na krajské úrovni.

**Proč pro vás byl a je kostel tak důležitý?**

Jak jsem již zmínil, kostel dal naší obci jméno. A to bylo určující při volbě priorit našich obyvatel, kam má obec směřovat finanční prostředky. Kostel je ale také hlavní dominantou obce při hlavní silnici. Nemůžete ho přehlédnout, ať už přijíždíte z jakéhokoliv směru. Navíc leží v centrální části obce, v blízkosti zbývajících tří historických objektů. Kostel, ale i jeho nejbližší okolí jsou důležitým místem pro setkávání občanů při různých kulturních akcích. No a v neposlední řadě jde o jedinou kulturní památku obce. To vše umocňuje význam kostela pro místní, z nepochybné většiny nevěřící obyvatele.

**Můžete nějak stručně přiblížit, o co v projektu šlo? Kolik peněz jste na rekonstrukci potřebovali a získali?**

Drtivou většinu prostředků jsme získali ze Středočeského kraje z fondu kultury, konkrétně



z grantu na podporu kulturních památek plnění společenskou funkci. Pravidla výzvy jsme naplňovali naprosto dokonale. V té době kostel tvořil největší a de facto jediný prostor pro společenskou akce. Nemáme u nás kulturní dům a tehdy jsme neměli ani komunitní centrum. Větší setkání tak probíhala v kostele. Zajímavé je například také to, že se nám podařilo získat prostředky z OPŽP z programu Velká dešťovka. Díky ní jsme nejen zhotovili finančně náročné odvodnění objektu, ale díky akumulaci vody ze střechy kostela do nádrže můžeme zavlažovat záhony v celém jeho okolí. Nejcenější pro nás ale byla transparentní sbírka, v níž místní vybrali peníze na opravu unikátního hodinového stroje. Celkové náklady činily bezmála 13 milionů korun, dotace pokryla 8,9 milionů.

**Jak to dnes ve vašem kostele vypadá? Je stále centrem kulturního a společenského dění, setkávání se? K jakým akcím tyto prostory využíváte?**

Ano, kostel stále plní roli společenského a kulturního centra. Byť některé akce jsme již přesunuli do nově zbudovaného komunitního centra. Z nejzajímavějších událostí během roku můžeme zmínit například Mikulášskou nadílku. U nás už čert a Mikuláš neobchází domy, ale dárečky všem dětem rozdává Mikuláš právě v kostele. Venku je pak obří peklo pro děti, ale i dospělé. V kostele ale také pořádáme výstavy nebo zde 1. září vítáme naše prvňáčky.

**Slouží kostel i svému původnímu účelu, kvůli kterému byl vystaven?**

Ano, v kostele se stále konají bohoslužby. Ovšem jejich nízká četnost je dána malým počtem věřících u nás v obci.

**V médiích jste také prozradil, že obec do jisté míry trpí tím, že se nachází v blízkosti hlavního města. Jste noclehárnou Prahy? Jak se vám s tímto hendikepem daří bojovat? Lze to vůbec ovlivnit?**

Blízkost metropole a její dobrá dostupnost nemusí být jen výhodou, ale může představovat i jistou konkurenci v hledání jiného využití. Nejen toho konzumního či kulturního, ale i pracovního, kdy vám doprava a práce do pozdějších hodin v metropoli ubírá čas, který byste jinak strávili ve své obci. Myslím, že se nám zatím

v mnoha ohledech daří odolávat. Věřím, že spolupostup a aktivita místních obyvatel bude vždy hlavní zbraní proti budování noclehárny Prahy.

**Co byste poradil třeba kolegům obcí s podobným problémem?**

Necítím se v roli někoho, kdo by měl radit ostatním. Vnitřně ale vnímám, že je důležitý zdravý patriotismus. Když lidé sami řeknou, že jsou hrdí na to, kde žijí. Je třeba tvrdě pracovat na udržování tradic a místních zvyků, zkusit třeba i nějakou tu novou tradici založit. Je dobré se nebát finančně podporovat školská zařízení, jakožto místa utvářející pocit sounáležitosti obyvatel s místem, kde žijí. Snažit se plně podporovat spolky v jejich aktivitách, sázet s místními stromy. A vážme si každého jednotlivce, který chce cokoli užitečného pro obec nebo její obyvatele ve svém volném čase udělat. Tito lidé jsou pro obec tím největším bohatstvím.

**Jak konkrétně u vás vypadá podpora komunitního života? Je to pouze otázka peněz nebo se jako starosta musíte sám aktivně zapojovat do tohoto dění?**

Asi obojí. Velkou část akcí organizuje přímo obec a tím je i finančně kryje. Na druhou stranu, pokud nějakou akci organizují spolky, musí vědět, že je jako obec nenecháte ve štychu, že se nemusí bát prodělků. Vždy je lepší je nějak finančně motivovat či jim jinak pomoci. Já sám se snažím aktivně participovat na drtivé většině událostí během roku.

**Co vaše obec má a čím vyniká, to už víme. Co vaší obci oproti některým jiným chybí?**

Už jsem zmínil, že nám chybí spolkový dům. Je to velký hendikep a rád bychom jednou vybudovali multifunkční budovu, která bude sloužit nejen spolkům, ale i kulturním a sportovním akcím. Jako obec zcela postrádáme bytový fond, ať už pro mladé, nebo pro starší spoluobčany, kteří nemohou najít cenově dostupné byty, resp. si nemohou dovolit stávající bydlení. Doslova na hlavu padá hasičům jejich hasičárna a opravdu by si zasloužili novou budovu. Práli bychom si více uvědomělých zemědělců, kteří vnímají důležitost krajiny, v níž hospodaří.

